

Piloter des coûts de revient industriels « calculer – analyser – décider »

Objectifs

- Découvrir les différentes méthodes de calcul de coût
- Savoir appliquer la méthode appropriée aux analyses à mener et aux décisions à prendre
- Etre capable de concevoir un système de tarification adapté

Programme

1. Analyse du périmètre des charges (à partir d'exemples introductifs)

- Comprendre les données de gestion, dialoguer et s'informer auprès des comptables
- Les différents types de coûts et les méthodes de calculs associées

2. Les méthodes de calcul des coûts complets : pour calculer les coûts de revient et définir une politique de tarification

- Méthodologie de répartition des charges indirectes
- Mise en évidence des « dangers » des effets de subventionnements liés à une répartition arbitraire des charges indirectes
- Les apports de la méthode ABC (Activity Based Costing)

Coûts et décision : calcul du coût de revient industriel et détermination du prix de vente (à partir d'une application).

3. Les méthodes des coûts partiels et le pilotage par les marges

- Méthode du coût variable et détermination du seuil de rentabilité
- Méthode des coûts directs
- Méthode des coûts spécifiques
- Méthode du coût marginal

Coûts et décisions : faire ou faire faire, détermination d'un prix plancher, abandon ou création d'activités, acceptation ou non de commandes exceptionnelles, simulations de projets d'investissements et de seuils de rentabilité (à partir de différentes applications ciblées)

Public

Collaborateurs impliqués dans la gestion et le pilotage d'une entreprise industrielle.

Pré-requis

Connaissances de base en comptabilité sont un plus.

Durée

3 jours soit 21h

Méthode pédagogique

Apports théoriques (20%) alternés avec des applications pratiques (80%).

Interactivité et échanges de réflexions.

Formation pratique : l'accent est mis sur le couple : coûts et décisions.

Support de cours de qualité et corrigés des applications au format Excel.

Evaluation formative à chaque étape de la formation.

Suivis post formation à chaud puis à froid.

Formateur

Cyrille Charlery

Gérant fondateur d'Arl & Jee Consulting depuis 2005). Il intervient en formation et missions de conseil sur la thématique des outils de pilotage.

Il collabore également avec des structures telle l'AFPI (notamment auprès de grands comptes : Valéo, Manitou, DCNS...) ou encore avec la CCI de Nantes.

4. L'utilisation des coûts dans la gestion prévisionnelle

- Coûts standards et budgets flexibles
- Le suivi des budgets : la mise en évidence des écarts et mesure de la performance

Coûts et décisions : mettre en place des actions correctrices suite à un constat d'écart significatif sur matière et main d'œuvre

5. Compléments d'analyse et thèmes de réflexion

- Calculs de coûts et système d'information
- Etude du coût de la sous activité
- La problématique de la tarification en production unitaire ou en séries courtes
- La prise en compte des coûts de lancement et d'industrialisation dans la tarification
- La tarification différenciée : coût de la première pièce et coût des pièces suivantes

Public

Collaborateurs impliqués dans la gestion et le pilotage d'une entreprise industrielle.

Pré-requis

Connaissances de base en comptabilité sont un plus.

Durée

3 jours soit 21h

Méthode pédagogique

Apports théoriques (20%) alternés avec des applications pratiques (80%).

Interactivité et échanges de réflexions.

Formation pratique : l'accent est mis sur le couple : coûts et décisions.

Support de cours de qualité et corrigés des applications au format Excel.

Evaluation formative à chaque étape de la formation.

Suivis post formation à chaud puis à froid.

Formateur

Cyrille Charlery

Gérant fondateur d'ArI & Jee Consulting depuis 2005). Il intervient en formation et missions de conseil sur la thématique des outils de pilotage.

Il collabore également avec des structures telle l'AFPI (notamment auprès de grands comptes : Valéo, Manitou, DCNS...) ou encore avec la CCI de Nantes.