

# Formation-action : Mettre en place ou optimiser un système de contrôle de gestion industrielle

## Objectifs

**Etre capable de refondre ou de créer un système de calculs de coûts fiable et performant**

**Appréhender l'impact sur les coûts de revient de certaines problématiques comme la gestion des fabrications en séries courtes voire unitaires**  
**Etre capable de concevoir un système de tarification pertinent**

## Programme

### 1 - Définition approfondie du périmètre des charges

- Analyse approfondie de la structure des charges
- Mise en évidence du poids des charges indirectes et des conséquences de leurs répartitions arbitraires sur le calcul des coûts et des tarifications
- Mise en évidence de la problématique des effets de subventionnements entre les produits
- Les apports de la méthode ABC (Activity Based Costing : Coûts Basés sur les Activités) pour un traitement précis des charges indirectes
- Conclusion : gains de précision liés à la diminution du volume des charges indirectes et à leur meilleure affectation

### 2 - L'architecture du calcul des coûts

- Intérêt du mix de la méthode des centres d'analyse avec la méthode ABC pour définir un coût complet simple mais fiable
- Création d'une architecture de calcul de coût de type : coût d'achat – coût de production – coût de distribution avec subdivision charges directes – charges indirectes
- Tests de l'architecture : calculs de marges et de coûts de revient

### 3 - Compléments d'analyse

- Calculs de coûts et système d'information
- Etude du coût de la sous activité
- Etude du coût du non-qualité

## Public

Collaborateurs impliqués dans la gestion d'une entreprise industrielle

## Pré-requis

Connaissances des fondamentaux de la comptabilité et des principaux processus de l'entreprise.  
Il est conseillé d'avoir suivi au préalable une formation du type « fondamentaux du contrôle de gestion »

## Durée

5 jours

## Lieu

Dans vos locaux

## Méthode pédagogique

Apports théoriques (20%) alternés avec des applications pratiques (80%)

Interactivité et échanges de réflexions.

Formation sur mesure élaborée à partir du contexte et des données de l'entreprise

Formation proactive impliquant pleinement les stagiaires

Support de cours de qualité et corrigés des applications au format Excel.

Suivis post formation à chaud puis à froid

## Formateur

**Cyrille Charlery**

Formateur consultant en finance et contrôle de gestion.

Gérant fondateur d'ArI & Jee Consulting (depuis 2005)

#### **4 - Du calcul des coûts à la tarification**

- La problématique de la tarification en production unitaire ou en séries courtes
- La prise en compte des coûts de lancement et d'industrialisation
- La tarification différenciée : coût de la première pièce et coût des pièces suivantes
- Coût et décisions de tarification : marge contributive, utilisation du coût marginal

#### **Conclusion**

- Le suivi et la maintenance du système
- Les perfectionnements possibles : pour aller plus loin

### **Public**

Collaborateurs impliqués dans la gestion d'une entreprise industrielle

### **Pré-requis**

Connaissances des fondamentaux de la comptabilité et des principaux processus de l'entreprise.  
Il est conseillé d'avoir suivi au préalable une formation du type « fondamentaux du contrôle de gestion »

### **Durée**

5 jours

### **Lieu**

Dans vos locaux

### **Méthode pédagogique**

Apports théoriques (20%) alternés avec des applications pratiques (80%)

Interactivité et échanges de réflexions.

Formation sur mesure élaborée à partir du contexte et des données de l'entreprise

Formation proactive impliquant pleinement les stagiaires

Support de cours de qualité et corrigés des applications au format Excel.

Suivis post formation à chaud puis à froid

### **Formateur**

#### **Cyrille Charlery**

Formateur consultant en finance et contrôle de gestion.

Gérant fondateur d'ArL & Jee Consulting (depuis 2005)