

# ELABORER ET SUIVRE UN BUDGET

## Objectifs

**Comprendre le processus budgétaire, ses méthodes et ses outils**  
**Elaborer les différents budgets**  
**Mettre en œuvre le suivi et le contrôle budgétaire**

## Programme

### 1 - Présentation générale de la gestion budgétaire

- Les rôles et missions
- L'articulation objectifs - moyens - résultats

### 2 - Les outils de la gestion budgétaire

- Les méthodes de prévisions
- Les coûts standards ou préétablis
- L'intérêt et l'apport des budgets flexibles

### 3 - Les différents budgets et leurs articulations

- Le budget des ventes
- Le budget de production (biens ou services)
- Le budget des achats
- Le budget des charges de personnel
- Le budget des investissements
- Le budget des frais généraux
- Le budget de trésorerie
- Les autres budgets possibles
- La technique des budgets glissants

### 4 - Le suivi des budgets et l'analyse des écarts

- Calculs et interprétations des différents écarts : écarts sur CA, sur marge, sur résultat, sur consommations de matières, de temps...
- Mise en place des actions correctives d'amélioration de la performance

## Public

Toutes personnes concernées par le processus budgétaire notamment responsables de services ou de BU, chefs d'entreprise

## Pré-requis

Connaître les principaux processus de l'entreprise.  
Des connaissances en comptabilité ne sont pas impératives.

## Durée

2 jours

## Lieu

Dans vos locaux

## Méthode pédagogique

Apports théoriques (20%) alternés avec des applications pratiques (80%)

Interactivité et échanges de réflexions.

Evaluation formative à chaque étape de la formation

Possibilité d'effectuer une partie de la formation à partir des données de votre structure

Support de cours de qualité et corrigés des applications au format Excel.

Suivis post formation à chaud puis à froid

## Formateur

### Cyrille Charlery

Formateur consultant en finance et contrôle de gestion.

Gérant fondateur d'ArI & Jee Consulting depuis 2005

## Bénéfices de la formation

Passer d'une logique comptable à une perspective pilotage